



**ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN PADA UMKM (USAHA MIKRO  
KECIL DAN MENENGAH) KLASSTER KONVEKSI DI WILAYAH  
KECAMATAN KOTA KABUPATEN KUDUS**

**oleh :**

**LIA SAFITRI OKTAVIANI**

**NIM. 2011-11-022**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**TAHUN 2015**



**ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN PADA UMKM (USAHA MIKRO  
KECIL DAN MENENGAH) KLASSTER KONVEKSI DI WILAYAH  
KECAMATAN KOTA KABUPATEN KUDUS**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat  
Untuk menyelesaikan jenjang pendidikan  
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Muria Kudus

**Oleh :**

**LIA SAFITRI OKTAVIANI**

NIM. 2011-11-022

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2015**

**ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN PADA UMKM (USAHA MIKRO  
KECIL DAN MENENGAH) KLASSTER KONVEKSI DI WILAYAH  
KECAMATAN KOTA KABUPATEN KUDUS**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi

Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus

Kudus,.....

Kudus,

2015

Mengetahui,  
Ketua ProgDi



Noor Azis, SE, MM

NIDN.0609107501

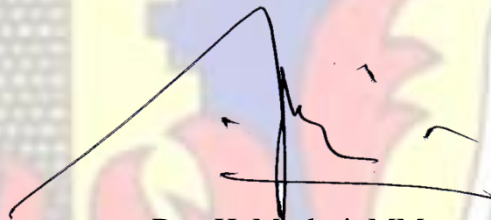
Mengetahui,  
Dekan



Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM

NIDN.0618066201

Pembimbing I



Drs. H. Masluri, MM

NIP.195410101980031010

Pembimbing II



Dr. Supriyono, SE, MM

NIDN. 0614037104

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO**

“Hai orang-orang yang beriman, Jadikanlah sabar dan shalatmu Sebagai penolongmu, sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar”

(Al-Baqarah: 153)

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai dari suatu urusan, kerjakanlah sungguh-sungguh urusan lain. Hanya kepada Tuhanmulah kamu berharap”.

(QS. Al-Insyirah : 6-8)

### **PERSEMBAHAN**

- Allah SWT, atas segala karunia dan limpahan nikmatnya
- Bapak dan Ibu tersayang.
- Adik-adikku tersayang.
- Sahabat-sahabat ku.
- Almamater UMK

## KATA PENGANTAR



Alhamdulillahirabbil'alamin. Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT karena hanya berkat rahmat, hidayah dan karunia-Nya, tiada daya dan upaya melainkan atas izin-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN PADA UMKM (USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH) PADA KLASSTER KONVEKSI DI WILAYAH KECAMATAN KOTA KABUPATEN KUDUS”** sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada program studi Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.

Dalam proses penulisan skripsi ini, penulis banyak mendapat dukungan, bantuan dan masukan dari berbagai pihak baik langsung maupun tidak langsung. Pada kesempatan ini penulis hendak mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Suparno, MS, MH selaku rector Universitas Muria Kudus.
2. Bapak Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
3. Bapak Noor Azis, SE, MM selaku Ketua Progam Studi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk mengadakan penelitian.
4. Bapak Drs. H. Masluri, MM selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak memberikan petunjuk, nasehat bimbingan dan arahan hingga terselesaikannya penulisan skripsi ini.



5. Bapak Dr. Supriyono, SE, MM selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak memberikan petunjuk, bimbingan dan arahan hingga terselesaikannya skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah banyak memberikan bekal ilmu kepada penulis.
7. Seluruh pimpinan UMKM Konveksi yang menjadi responden dalam penelitian ini, yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian dan memberikan data.
8. Bapak dan Ibundaku tercinta serta adik-adiku yang telah memberikan do'a, motivasi serta dukungan hingga terselesaikannya penulisan skripsi ini.
9. Kepada sahabat-sahabatku, teman-temanku, serta semua pihak yang tidak mungkin penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan saran dan dorongan dalam penulisan skripsi ini.

Sebagai penutup, kepada pembaca yang budiman penulis harapkan saran dan kritik yang membangun demi terwujudnya kesempurnaan skripsi ini.

Semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis, almamater, masyarakat, Bangsa dan Negara.

Kudus,

2015

Penulis

**LIA SAFITRI OKTAVIANI**

**NIM:2011-11-022**

**ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN PADA UMKM (USAHA MIKRO  
KECIL DAN MENENGAH) KLASSTER KONVEKSI DI WILAYAH  
KECAMATAN KOTA KABUPATEN KUDUS**

**LIA SAFITRI OKTAVIANI**

2011-11-022

Pembimbing: 1. Drs. H. Masluri,MM

2. Dr. Supriyono, SE,MM

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**ABSTRAKSI**

Peranan Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM) dalam perekonomian di Indonesia adalah sentral. Permasalahan yang terjadi pada keseluruhan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) konveksi umumnya berkaitan dengan ekspansi usaha atau usaha yang hanya mampu bertahan hidup. Kebutuhan modal kerja merupakan salah satu faktor kendala pengembangan UMKM. Faktor kendala lainnya dalam pengembangan UMKM berupa informasi keuangan. Karena UMKM di kudas belum memiliki laporan keuangan, hal ini terjadi karena belum adanya pengelolaan keuangan yang baik pada Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM).

Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian deskriptif. Penelitian ini mengambil sampel sebanyak 7 UMKM Konveksi, pengambilan sampel dengan metode *Proportional Purposive Sampling*.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa UMKM Konveksi di Kecamatan Kota Kabupaten Kudus menggunakan dua sumber dana yaitu sumber dana internal dan sumber dana eksternal. Aktiva lancar UMKM Konveksi di kecamatan Kota Kabupaten Kudus mengalami peningkatan, sedangkan aktiva Tetap mengalami penurunan. Pendapatan UMKM Konveksi di Kecamatan Kota Kabupaten Kudus cukup tinggi, sedangkan biaya yang dikeluarkan cukup besar. Terutama pada biaya bahan baku dan tenaga kerja. UMKM Konveksi di Kecamatan Kota Kabupaten kudas secara keseluruhan memperoleh laba yang cukup tinggi.

**Kata kunci:** *Manajemen Keuangan, UMKM*

**ANALYSIS OF FINANCIAL MANAGEMENT IN SMEs (MICRO  
SMALL AND MEDIUM) CLUSTER CONVECTION  
IN THE KOTA DISTRICT KUDUS REGENCY**

**LIA SAFITRI OKTAVIANI**

2011-11-022

Adviser: 1. Drs. H. Masluri,MM

2. Dr. Supriyono, SE,MM

**UNIVERSITY OF MURIA KUDUS  
FACULTY OF ECONOMICS MANAGEMENT  
STUDIES PROGRAM**

**ABSTRACT**

*Role of Micro, Small and Medium Enterprises (SMEs) in the economy in Indonesia is central. Problems that occur in overall Micro, Small and Medium Enterprises (SMEs) convection generally associated with business expansion or business just to survive. Working capital requirements is one of the obstacles the development of SMEs. Other limiting factor in the development of SMEs in the form of financial information. Because SMEs in the Kudus have not had a financial report, this happens because of the lack of financial management both on Micro, Small and Medium Enterprises (SMEs).*

*The method used is descriptive research. This study took a sample of 7 SMEs Convection, Proportional sampling with purposive sampling method.*

*The results showed that SMEs Convection in Kota District Kudus regency uses two sources of funding, namely internal and external sources of funding. Current assets at SMEs convection in Kota Districts Kudus Regency has increased, while the Fixed assets decreased. Revenue at SMEs Convection in Kota District Kudus Regency is quite high, while the cost is quite large. Especially in the cost of raw materials and labor. SMEs Convection in Kota District Kudus Regency overall profit high enough.*

*Keywords : Financial Management, SMEs*



## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
ABSTRAKSI.....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Ruang Lingkup.....	4
1.3 Rumusan masalah.....	4
1.4 Tujuan Penelitian.....	5
1.5 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1 Pengertian Manajemen Keuangan.....	7
2.2 Tujuan Manajemen Keuangan.....	8
2.3 Pengelolaan Keuangan Pada UMKM.....	10
2.3.1 Tujuan Pengelolaan Keuangan.....	10
2.3.2 Aspek-Aspek Pengelolaan Keuangan .....	10

	Halaman
2.4 Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM) .....	16
2.4.1 Pengertian UMKM.....	16
2.4.2 Kriteria UMKM.....	18
2.4.3 Prinsip dan Tujuan Pemberdayaan UMKM .....	19
2.4.4 Keunggulan dan Kelemahan UMKM .....	21
2.5 Penelitian Terdahulu .....	23
2.6 Kerangka Pemikiran.....	25
BAB III METODE PENELITIAN .....	26
3.1 Rancangan penelitian .....	26
3.2 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....	26
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	29
3.4 Populasi dan Sampel .....	30
3.5 Pengumpulan Data .....	33
3.6 Pengolahan Data.....	33
3.7 Analisis Data .....	34
BAB IV PEMBAHASAN.....	35
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	35
4.1.1 Keadaan Geografis Kecamatan Kota Kabupaten Kudus.....	35
4.1.2 Gambaran UMKM Konveksi di Kecamatan Kota Kabupaten Kudus .....	36

	Halaman
4.2 Penyajian Data.....	41
4.2.1 UMKM Konveksi Bpk Chamin .....	41
4.2.2 UMKM Konveksi Bpk Mahbub.....	43
4.2.3 UMKM Konveksi Bpk Andi Wijaya .....	45
4.2.4 UMKM Konveksi Bpk H. Rozikan.....	47
4.2.5 UMKM Konveksi Bpk Bayu Setyadji .....	49
4.2.6 UMKM Konveksi Bpk H. Nur Anis .....	51
4.2.7 UMKM Konveksi Bpk H. Rifki.....	53
4.3 Analisis data .....	55
4.3.1 Sumber Dana .....	55
4.3.2 Aktiva Lancar.....	58
4.3.3 Aktiva Tetap.....	61
4.3.4 Pendapatan .....	64
4.3.5 Biaya.....	67
4.3.6 Laba.....	71
4.4 Pembahasan.....	74
4.4.1 UMKM Konveksi Bpk Chamin.....	74
4.4.2 UMKM Konveksi Bpk Mahbub .....	76
4.4.3 UMKM Konveksi Bpk Andi Wijaya.....	77
4.4.4 UMKM Konveksi Bpk H. Rozikan .....	78
4.4.5 UMKM Konveksi Bpk Bayu Setyadji.....	79
4.4.6 UMKM Konveksi Bpk H. Nur Anis.....	80

	Halaman
4.4.7 UMKM Konveksi Bpk H. Rifki .....	81
4.4.8 UMKM Konveksi Kecamatan Kota Kabupaten Kudus .....	82
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	84
5.1 Kesimpulan.....	84
5.2 Saran.....	85
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	





## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu .....	23
Tabel 3.1. Klasifikasi UMKM Konveksi Berdasarkan Modal.....	31
Tabel 3.2 Nama Pengusaha Klaster Konveksi di Kecamatan Kota Kabupaten Kudus .....	32
Tabel 4.1. Kondisi Keuangan UMKM Konveksi Bpk. Chamin Tahun 2014 .....	42
Tabel 4.2. Kondisi Keuangan UMKM Konveksi Bpk. Mahbub Tahun 2014 .....	44
Tabel 4.3. Kondisi Keuangan UMKM Konveksi Bpk. Andi Wijaya Tahun 2014 .....	46
Tabel 4.4 Kondisi Keuangan UMKM Konveksi Bpk. H. Rozikan Tahun 2014 .....	48
Tabel 4.5. Kondisi Keuangan UMKM Konveksi Bpk. Bayu Setyadji Tahun 2014 .....	50
Tabel 4.6. Kondisi Keuangan UMKM Konveksi Bpk. H. Nur Anis Tahun 2014.....	52
Tabel 4.7 Kondisi Keuangan UMKM Konveksi Bpk H. Rifki Tahun 2014.....	54
Tabel 4.8 Sumber Dana UMKM Konveksi di Kecamatan Kota Kabupaten Kudus Tahun 2014 .....	56

Tabel	Halaman
Tabel 4.9 Aktiva Lancar UMKM Konveksi di Kecamatan Kota Kabupaten Kudus Tahun 2014 .....	59
Tabel 4.10 Aktiva Tetap UMKM Konveksi di Kecamatan Kota Kabupaten Kudus Tahun 2014 .....	61
Tabel 4.11 Pendapatan UMKM Konveksi di Kecamatan Kota Kabupaten Kudus Tahun 2014.....	64
Tabel 4.12 Biaya UMKM Konveksi di Kecamatan Kota Kabupaten Kudus Tahun 2014.....	67
Tabel 4.13 Laba UMKM Konveksi di Kecamatan Kota Kabupaten Kudus Tahun 2014.....	71



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1. Kerangka Pikir Teoritis .....	24

